

PRAXIS-LEITFADEN

SAP S/4HANA ausschreiben

Der Leitfaden für öffentliche Auftraggeber: Vergabeverfahren, Abteilungseinbindung, Legacy-Analyse und Partnerauswahl

31.12.2027
SAP ECC WARTUNGSENDE

18-36 Mon.
IMPLEMENTIERUNGSDAUER

221.000
EUR VGV-SCHWELLENWERT

Warum jetzt handeln?

SAP stellt Wartung für ECC am 31.12.2027 ein

Keine Sicherheits-Patches, keine Compliance-Updates, keine Fehlerkorrekturen mehr. Wer kein Nachfolgesystem hat, betreibt ab 2028 ein ungesichertes ERP-System.

ZEITLINIE FÜR OFFENTLICHE AG

- Jetzt: Anforderungserhebung, interne Workshops
- Q3 2026: Bekanntmachung spätestens veröffentlichen
- 2027: Verfahren abgeschlossen, Implementierung startet
- Q1 2028: Go-Live vor Wartungsende möglich

WARUM KEIN DIREKTAUFTRAG MÖGLICH IST

Ein nachtrager Direktauftrag mit Verweis auf Zeitdruck ist vergaberechtlich angreifbar. Das Verhandlungsverfahren mit Teilnahmewettbewerb dauert 6-12 Monate. Den Zeitdruck selbst zu produzieren schützt nicht vor dem Wettbewerbsgebot.

Erfahrungswert: In Projekten, die wir begleitet haben, war der Verfahrensstart 18 Monate vor dem geplanten Go-Live der kritische Erfolgsfaktor.

Was genau wird ausgeschrieben?

Drei Leistungsgruppen, die klar im LV abgegrenzt sein muessen.

IMPLEMENTIERUNG

- Projektmanagement
- Fachkonzeption je Modul
- Customizing und Konfiguration
- Datenmigration
- Test und Schulung
- Hypercare (mind. 3 Monate)

BETRIEB (AMS)

- Second-Level-Support (SLAs)
- Basis-Betrieb (on-premise)
- Release-Management
- Incident-Handling
- Berichts-Service
- Weiterentwicklungsbudget

LIZENZEN

- On-Premise-Lizenzen
- RISE with SAP (Cloud)
- SAP-Reseller-Vertrag
- Getrennt oder gebündelt?

Bündelung schränkt Bieterkreis ein

Empfehlung: Lizenzen separat beschaffen oder als Subauftrag definieren, damit reine Implementierungspartner nicht ausgeschlossen werden.

Vergabeverfahren: Verhandlung mit TWB

§ 17 VgV: Verhandlungsverfahren mit Teilnahmewettbewerb ist das Standardverfahren für komplexe IT-Projekte.

STUFE 1: TEILNAHMEWETTBEWERB

Oeffentliche Bekanntmachung (TED/DTVP)
Eignungskriterien: Referenzen, SAP-Zertifizierungen
Ziel: 3-5 qualifizierte Bieter auswählen
Typische Frist: 30 Tage

STUFE 2: VERHANDLUNGSVERFAHREN

Aufforderung zur Angebotsabgabe
Mindestens eine Verhandlungsrunde
Finales Angebot nach Verhandlungen
Zuschlag nach transparenten Kriterien

BEWAHRTE EIGNUNGSKRITERIEN (STUFE 1)

- 2 abgeschlossene SAP-S/4HANA-Projekte bei oeffentlichen AG, letzte 5 Jahre
- SAP Gold- oder Platinum-Partnerstatus
- Zertifizierter Projektleiter + Modul-Berater für gesamte Laufzeit
- Mindestumsatz 2x Auftragswert, letzte 3 Jahre

§ 17 VgV: Verhandlungsverfahren mit Teilnahmewettbewerb ist das Standardverfahren für komplexe IT-Projekte wie SAP-Implementierungen.

Abteilungen einbinden und Legacy kennen

Vor der Ausschreibung: interne Hausaufgaben, die den Projekterfolg entscheiden.

PFLICHT-BETEILIGTE

- Finanzen und Controlling (FI/CO)
- Personalwesen / HCM
- Einkauf und Beschaffung (MM)
- IT-Betrieb
- Datenschutzbeauftragter

Häufig vergessen

- Personalrat / Betriebsrat (Mitbestimmung)
- Revision und Innenrevision
- Juristische Abteilung

LEGACY-ANALYSE VOR DER AUSSCHREIBUNG

- Anzahl und Komplexität aller Z-Transaktionen
- Schnittstellenlandschaft: welche Systeme sind angebunden?
- Prozesse ohne Standard-S/4HANA-Abbildung
- Datenbankgrosse und Datenqualität
- Kritische Jahresabschluss-Prozesse

Erfahrungswert: Die Qualität der Anforderungsdokumentation vor der Ausschreibung war in unseren Projekten der stärkste Prädiktor für einen reibungslosen Go-Live.

Bestehender Partner: Wettbewerb sichern

Neutrale Ausschreibung schuetzt den Auftraggeber — auch beim Wechsel zu einem neuen Partner.

PULSKONTROLLE DER FACHBEREICHE

Vor dem Verfahren strukturiert abfragen: Was wurde gut erbracht? Wo gibt es Reibung? Welche Defizite haben sich aufgebaut? Das ist die Grundlage für die Zuschlagskriterien.

SAP PARTNER FINDER NUTZEN

partnerfinder.sap.com zeigt alle zertifizierten Partner nach Region, Level und Schwerpunkt. Marktübersicht vor Eignungskriterien-Definition.

NEUTRALEN WETTBEWERB SICHERSTELLEN

- 1 Systemdokumentation vom Bestandspartner einfordern, allen Bietern zur Verfügung stellen
- 2 Bieterfragen transparent und gleichzeitig an alle beantworten
- 3 Zuschlagskriterien sachlich: Branchenerfahrung legitim, Kenntnis des Altsystems nicht
- 4 Exit-Klausel im Vertrag: Übergabeprozess klar definieren

Vergaberecht: Eine Leistungsbeschreibung, die de facto auf einen Anbieter zugeschnitten ist, ist nach GWB angreifbar. Neutrale Formulierungen schützen den Auftraggeber.

Typische Fehler vermeiden

Sechs Schwachstellen aus realen SAP-Vergabeverfahren.

01 Go-Live-Termin fix gesetzt

Erzeugt Druck, verkürzt Tests, führt zu schlechten Go-Lives. Stattdessen: Zieltermin + Go-Live-Kriterien vertraglich definieren.

02 Personalrat nicht eingebunden

Mitbestimmungsrecht nach § 87 BetrVG. Späte Einbindung führt zu Projektverzeogerung. Vor der Vergabe einbinden.

03 Lizenzen und Implementierung gebündelt

Schrankt Bieterkreis auf SAP-Reseller ein. Trennung oder Subauftrag-Modell schafft mehr Wettbewerb.

04 Kein Wissenstransfer vereinbart

Ohne Transfer entsteht dauerhafte Abhängigkeit. Abnahmekriterium für dokumentierten Transfer festlegen.

05 Verfahren zu spat gestartet

Verfahren dauert 6-12 Monate. Start nach 2026 gefährdet rechtzeitigen Go-Live vor ECC-Wartungsende.

06 Schnittstellen vergessen

Drittsysteme (Zeiterfassung, DMS, Kasse) müssen mit Verantwortlichkeit und Testpflicht im Scope stehen.

NÄCHSTER SCHRITT

SAP-Ausschreibung professionell vorbereiten

Fertige LV-Vorlagen, reale Vergabeunterlagen und projektbegleitende Beratung für öffentliche Auftraggeber.

MUSTER-LEISTUNGSVERZEICHNISSE**/produkte/muster-leistungsverzeichnisse**

LV-Vorlage für SAP-Projekte mit allen Pflichtpositionen

VERGABE-ARCHIV**/vergabe-archiv**

Dokumentierte SAP-Ausschreibungen als Vergleichsbasis

BERATUNG ANFRAGEN**/kontakt**

Von der Anforderungserhebung bis zum Zuschlag

**Ihr Ansprechpartner**

info@it-leistungsverzeichnisse.de · 06124 6059217